

## RAPPORT DE LEVINOFF-COLBEX S.E.C.

NUMÉRO 6 - JUILLET 2010

### LES APPROVISIONNEMENTS UN REDRESSEMENT DES VOLUMES DEPUIS 2009

Au cours du premier semestre 2010, le volume de vaches abattues par l'entreprise a augmenté de 17 % comparative-ment à la même période en 2009. En fait, l'abattoir a opéré à pleine capacité la plupart des semaines entre octobre 2009 et mai 2010, avec environ 3000 vaches de réforme et 200 bou-villons par semaine. Toutefois, comme chaque année, le vo-lume de vaches diminue durant la période estivale.

Nombre de vaches abattues (moyenne hebdomadaire) <sup>1</sup>	Janvier à juin 2008	Janvier à juin 2009	Janvier à juin 2010
Québec	1640	1262	1389
Hors Québec	1219	1113	1383
<b>Total</b>	<b>2859</b>	<b>2375</b>	<b>2772</b>

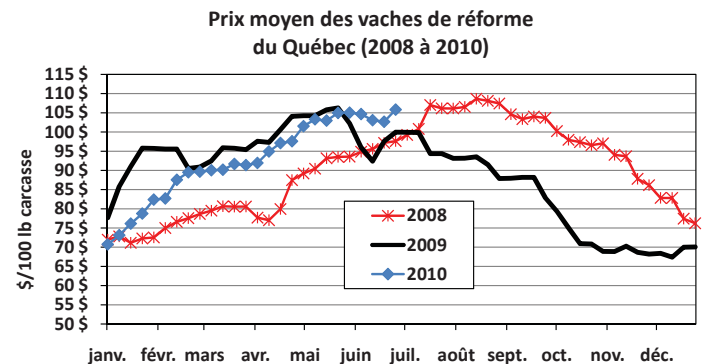
<sup>1</sup> Ne comprend aucun veau ni bouvillon

Les livraisons en direct à l'abattoir continuent de progresser, conséquence des différentes mesures prises pour en favoriser son utilisation : crédit de transport, prolongement des horaires de livraison, prime au volume et diminution de la commission de vente.

Ainsi, en 2010, les livraisons en direct représentent presque la moitié des volumes du Québec soit une augmentation de plus de 100 % par rapport à 2009.

### LE PRIX DES VACHES DE RÉFORME SIMILAIRE À L'AN PASSÉ

Le prix moyen des vaches de réforme pour les six premiers mois de l'année 2010 (93 \$/100 lb) est légèrement inférieur au prix observé en 2009 (96 \$/100 lb) et supérieur à 2008 (83 \$/100 lb). Comme les années précédentes, le prix moyen des vaches de réforme du Québec en 2010 a augmenté constamment au cours des six premiers mois.



### LE MARCHÉ DE LA VIANDE ET DES SOUS-PRODUITS

Le prix du boeuf désossé maigre a augmenté de 16 % entre les mois de janvier et juin 2010, alors que le prix des vaches de réforme a augmenté de 39 % au cours de la même période. Cette situation s'explique par un plus faible volume d'approvisionnement au fil des mois, tandis que les besoins des abattoirs étaient soutenus dans le nord-est de l'Amérique du Nord.

L'effet de la récession économique mondiale sur le prix de certains sous-produits de la carcasse s'est atténué. Ainsi, le prix des peaux se maintient légèrement sous la fourchette de prix observée avant la récession.

## LES RÉSULTATS APRÈS CINQ MOIS D'OPÉRATION

Du 1<sup>er</sup> janvier au 29 mai 2010, les résultats se sont améliorés de 2,5 M\$ comparativement à l'an passé à pareille date. Ces résultats ne tiennent pas compte du programme fédéral sur les MRS (Programme de compétitivité des abattoirs dont les modalités ont été dévoilées le 5 juillet dernier). En tenant compte de l'aide prévue à ce programme d'une somme de 31,90 \$/vache de réforme, des bénéfices sont générés.

Toujours pour les cinq premiers mois de 2010, 60 041 vaches de réforme ont été abattues versus 50 868 l'année antérieure, pour une augmentation de 18 %. À cela s'ajoutent 4252 bouvillons pour Zensho comparativement à zéro l'an dernier. La croissance totale du nombre de têtes est donc de 13 425 ou 26 %.

Un deuxième facteur a contribué à l'amélioration des résultats, soit la hausse substantielle du prix des peaux qui est passé d'une moyenne de 20 \$/tête de janvier à mai 2009 à 48 \$/tête pour la même période en 2010.

Malheureusement, l'effet de la hausse du volume d'abattage et du prix des peaux a été partiellement contrebalancé par la hausse de valeur du dollar canadien réduisant ainsi le montant reçu en dollar canadien sur les ventes aux États-Unis. Le taux de change moyen des cinq premiers mois de 2009 était de 1,22 \$ CAN/1 \$ US, comparativement à 1,03 \$ pour la même période en 2010.

Par ailleurs, le 28 juin 2010, Investissement Québec a consenti une garantie de prêt sur la marge de crédit qui a permis de soutenir adéquatement les opérations. Rappelons que le fonds de roulement s'était détérioré à la suite des pertes d'exploitation encourues en 2008 et 2009.

## LES DÉFIS ET PRIORITÉS DE L'ENTREPRISE

### • L'approvisionnement

L'approvisionnement représente toujours l'élément-clé pour assurer la rentabilité de Levinoff-Colbex. Le défi le plus important de l'entreprise consiste à chercher le maximum de vaches de réforme au Québec pour se rapprocher le plus possible de son seuil de rentabilité. Ce faisant, elle réduit sa dépendance sur les approvisionnements hors Québec à un niveau supportable.

### • Le prolongement du contrat Zensho

Levinoff-Colbex abat régulièrement environ 200 bouvillons par semaine pour notre client Zensho. Le contrat a été prolongé jusqu'au 31 décembre 2010 et notre objectif est de le renouveler pour un volume plus important.

### • Un programme fédéral encourageant

Le 5 juillet 2010, le gouvernement fédéral a annoncé les modalités du Programme de compétitivité des abattoirs, conçu pour soutenir les abattoirs canadiens quant à la perte de compétitivité causée par la réglementation sur les MRS. Ce programme, d'une durée d'un an, versera en deux paiements une subvention de 31,90 \$ par bovin de réforme abattu entre le 1<sup>er</sup> janvier et le 31 décembre 2010. Pour Levinoff-Colbex, cela représente un soutien de plus de 4 M\$ pour l'année. Ce soutien permettra à l'entreprise de consolider sa situation financière à court terme.

Le versement de l'aide financière du gouvernement fédéral est conditionnel à la mise en place d'un plan de gestion des MRS. Levinoff-Colbex s'est engagé, d'ici la fin de l'année 2010, à identifier et adopter de nouvelles technologies pouvant réduire les coûts de gestion des MRS. À cet égard, le gouvernement fédéral a prévu un programme de 40 M\$ pour couvrir une partie des coûts d'implantation associés à de telles technologies.

### • Le projet d'amélioration de la rentabilité de l'entreprise

L'entreprise a déposé un projet de modernisation (usine intégrée) de ses infrastructures dans le cadre du Programme d'amélioration de l'abattage mis en place par le gouvernement fédéral. La mise en œuvre de ce projet permettrait de réduire les frais d'exploitation en plus de développer de nouvelles activités. Levinoff-Colbex a reçu une offre conditionnelle de 9,6 M\$ d'Agriculture et Agroalimentaire Canada en octobre 2009. Les démarches se poursuivent auprès du gouvernement du Québec pour compléter le financement du projet.

Aussi, un espace de refroidissement supplémentaire sera aménagé à l'abattoir au cours des prochaines semaines. Cet aménagement permettra d'augmenter le volume d'abattage, afin d'être en mesure de profiter du volume de vaches plus élevé en automne.

### • Convention de gestion

Lors de l'acquisition de Levinoff-Colbex (début 2006) un contrat de gestion d'une durée de cinq ans a été convenu avec les anciens propriétaires, le Groupe Cola. Il se terminera le 31 décembre 2010. Les discussions se poursuivent à l'égard de la gestion future de l'entreprise.

### • Renouvellement de la convention collective à l'usine de Montréal

La convention collective applicable à nos employés de l'usine de découpe de Montréal, échue depuis la mi-décembre 2008, a été renouvelée. Cette convention de trois ans prévoit un gel de l'ensemble des conditions pour toute sa durée. Une prime à la signature a été offerte à l'ensemble des employés syndiqués.

Le 19 juillet 2010  
Levinoff-Colbex S.E.C